



Město Kyjov
IČ: 00285030

Věc: Stanovisko k záměru Kyjova čerpat úvěr 50 mil. Kč v roce 2026

Zadání/cíl:

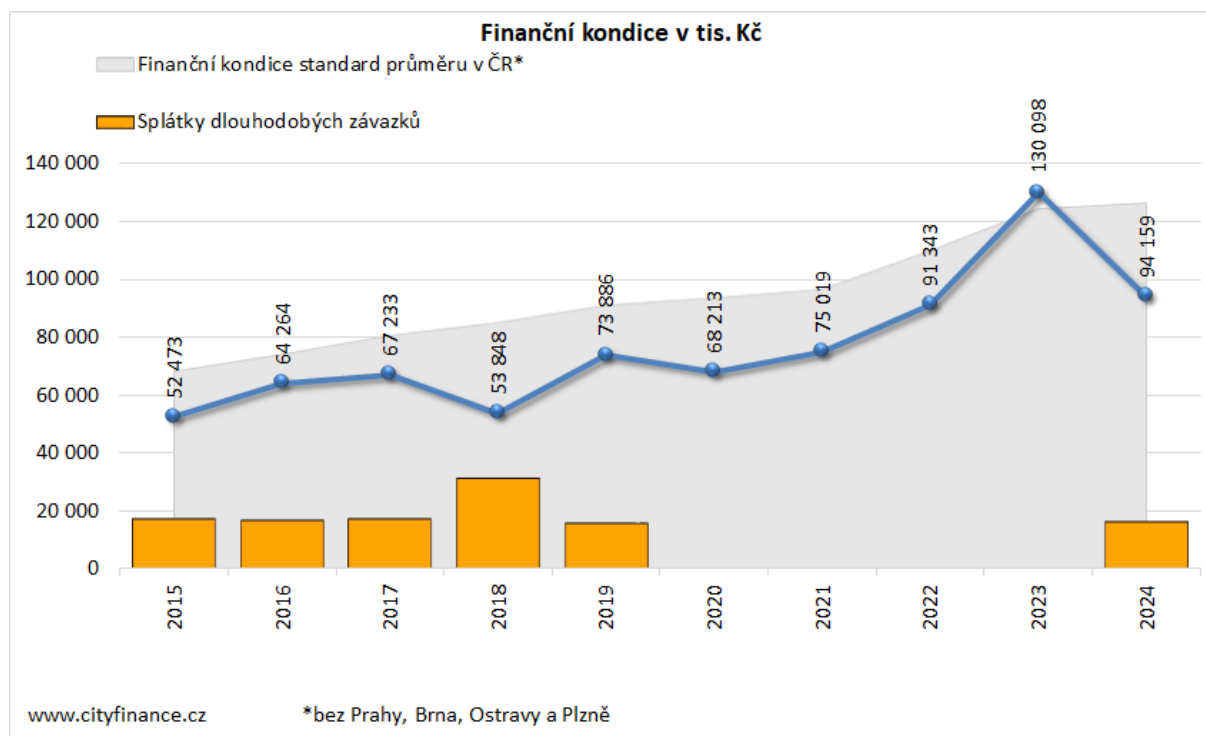
Město Kyjov (dále jen **město** nebo **Kyjov**) zadalo vyhotovit stanovisko k záměru města čerpat v roce 2026 úvěr 50 mil. Kč. Cílem je posoudit zda si město takový úvěr může dovolit.

Východiska:

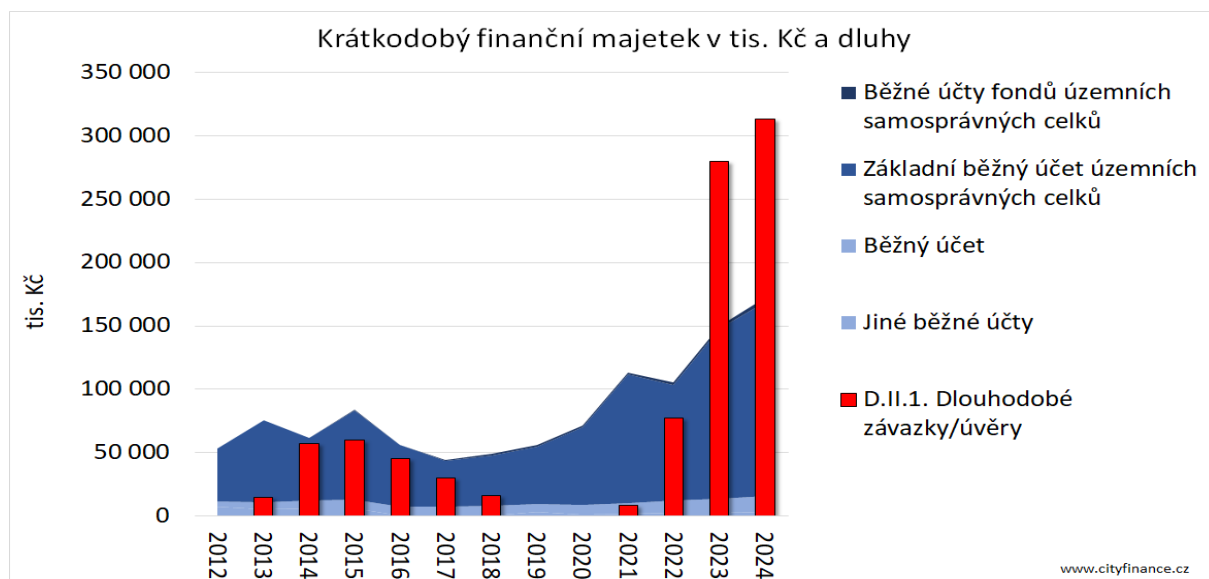
- Poslední finanční analýzu města jsme realizovali 4. 3. 2022 a vyhodnocovala data do konce roku 2021. Analýza stanovovala finanční možnosti a limity města a uváděla návrh výhledu a doporučení. Z analýzy plynulo mj.:
 - Průměrná finanční kondice města do roku 2021 za 4roky byla cca 66 mil. Kč a rok 2021 uzavřel na cca 76 mil. Kč s placenými úroky, 75 mil. Kč bez úroků.
 - Město mělo na konci roku 2021 dluh ani ne 9 mil. Kč.
 - Krátkodobá likvidní finanční aktiva převážně na účtech byla na konci roku 2021 cca 113 mil. Kč.
 - Doporučením bylo mj. aby samospráva nastavila místní koeficient DNV na hodnotě 3 a srovnala hospodaření s odpady pokud možno tak, aby město výrazně nedoplácelo.
 - Bezpečný strop dluhu byl tenkrát stanoven na 430 mil. Kč;
 - Výhled počítal s finanční kondicí průměrně 52 mil. Kč a z toho úroky placenými max ve výši 16,5 mil. Kč.
- Aktuální stav financí Kyjova:
 - Kyjov naplnil a v pozitivním duchu překonal v roce 2022 definované cíle finanční kondice.
 - Finanční kondici města ukazuje **Graf 1** a za rok 2024 byla 94 mil. Kč, tj. skoro 9 tis. Kč na obyvatele a do průměru ČR (bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně) chybělo Kyjovu pouze 38 mil. Kč.
 - Dluh města byl na konci roku 2024 cca **314 mil. Kč.**

- Město bohužel navzdory doporučení téměř neřešilo příjmy, sice:
 - Daňovou odpovědnost u DNV převzalo jen symbolicky a „politicky bezbolestně“. Místní koeficient byl zaveden jen na určité skupiny nemovitých věcí ve výši symbolických 1,5. Město se vyhnulo zásadním nemovitostem k bydlení, které se vlastníkům nejvíce zhodnocovaly i přičiněním města a je to právě infrastruktura jako je aquapark, kterou nejvíce využívají vlastníci nemovitostí k bydlení a nemovitosti pro bydlení mají mj. aquapark ve městě za výhodu uváděnou při prodeji nemovitosti.
 - Odpady nastavené na 750 Kč s jistotou ani zdaleka nestačí krýt náklady a tato částka je v rámci ekonomicky vyspělých a finančně odpovědných měst prakticky již nevídaná. Tak nízký poplatek Kyjovu nestačil krýt náklady ani zdaleka již v roce 2021 ale od té doby se výrazně zvýšily náklady. Pro přesnější čísla by bylo třeba opět podrobné finanční analýzy, která není předmětem ani cílem tohoto stanoviska.
- Strop bezpečné zadluženosti lze hrubě odhadnout na cca **600 mil. Kč**. Pro přesnější a bezpečnější stanovení by bylo zapotřebí opět provést podrobnou analýzu.
- Město mělo krátkodobý finanční majetek převážně na účtech na konci roku 2024 v hodnotě cca **172 mil. Kč** a plnění ukazuje k září 2025 stále hodnotu vysoce nad 100 mil. Kč (139 mil. Kč).

Graf 1: Vývoj finanční kondice Kyjova

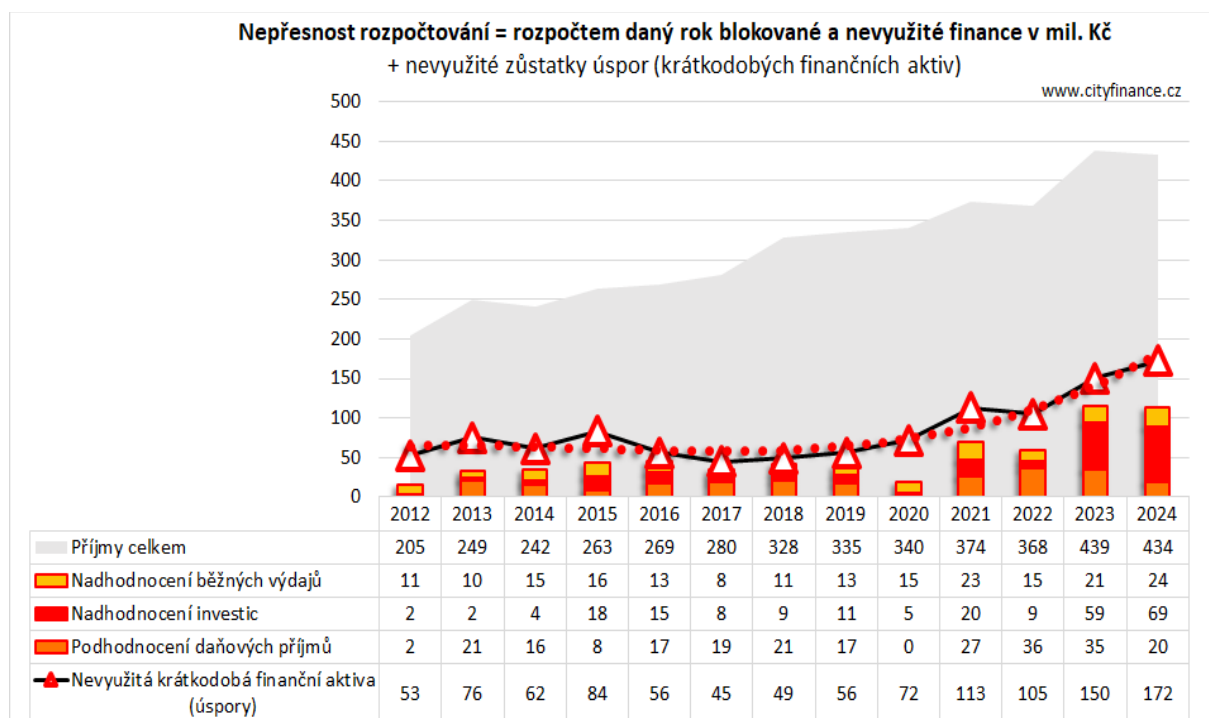


Graf 2: Kyjov měl na konci roku 2024 jak peníze na účtech 172 mil. Kč, tak dluh 314 mil. Kč



- Rozpočet Kyjova neměl vyloženě špatné parametry na rozdíl od většiny měst ČR, ale i tak v letech b2023 a 2024 blokoval vysoce nad 100 mil. Kč ročně zbytečně, sice od mezi 59 až 69 mil. Kč nadhodnocením investic, 20 až 35 mil. Kč ročně podhodnocováním daňových příjmů a 21 až 24 mil. Kč nadhodnocováním běžných výdajů, viz Graf 3.

Graf 3: Rozpočet vs skutečnosti Kyjova ukazoval v rámci ČR dobrou přesnost, ale nevyhnul se blokovaní více než 100 mil. Kč ročně zbytečně



Závěr a doporučení s ohledem na zadání/cíl:



Kyjov si může dovolit bez problémů vzít úvěr 50 mil. Kč v roce 2026. Bezpečný strop zadluženosti Kyjova je možné hrubě odhadnout aktuálně na **600 mil. Kč** (v analýze z 4. 3. 2022 to bylo 430 mil. Kč), přičemž splátky úvěrů musí být zasílány již od dluhu 242 mil. Kč dle pravidla rozpočtové odpovědnosti. Pakliže město zasílá peníze na splátky, plní pravidlo.



Doporučujeme:

1. Modernizovat a zpřesnit rozpočet
 - a. Přiblížit rozpočet realitě na straně daňových příjmů, investic a částečně i běžných výdajů (zde ale ponechat rezervu cca 20 mil. Kč na seskupení 59) a především u investic.
 - b. Modernizovat a zjednodušit závazné ukazatele na dva:
 - i. Běžné výdaje bez oprav (je třída 5 minus položka 5171) = ukazatel kryje provoz.
 - ii. Investice a opravy (je třída 6 plus položka 5171) = ukazatel kryje rozvoj (program rozvoje a projekty).
 - iii. Zbytek výdajů řešit rozpisem (ten dávat zastupitelům na vědomí nebo do důvodové zprávy). Rozepisovat jen finanční toky známé, ty o kterých se teprve rozhodne je možné ponechávat v rozpisu na rezervě 59 či 69 např. v kapitole finančního odboru a uvolňovat úpravami rozpisu v době zřejmosti, že proběhne daný finanční tok. Tím se zabrání zbytečnému blokování peněz.
2. Dokud výdaje města na investice a opravy na rok 2026 nepřesáhnou částku 200 mil. Kč nebude třeba reálně čerpat úvěr. Pakliže bude třeba řešit nesoulad výdajů, doporučujeme uzavřít kontokorent 50 mil. Kč. Ten nejspíš nebude reálně čerpán pakliže výdaje na investice a opravy vysoce nepřesáhnou oněch 200 mil. Kč v roce 2026 bez investičních dotací.
3. Schválit co nejdříve místní vyhlášku, ideálně letos před Vánocemi, zavádějící s účinností od 1.1.2027 (po volbách) místní koeficient u daně z nemovitých věcí 3 (DNV) pro celé město bez výjimek. Odpady nezvyšovat, příjmy z DNV použít právě pro dofinancování odpadů, aquaparku (odpisy) a investice do infrastruktury která zhodnocuje nemovitosti vlastníků (místní komunikace, zeleň, vzdělávací služby, služby kultury a sportu, dopravy apod.)

Ing. Luděk Tesař, ekonom